

**VDQ Holdings S.A.**

CNPJ/MF nº 08.803.085/0001-58

**Relatório da Administração**

**Srs. Acionistas:** Em atendimento aos preceitos legais e estatutários, a Diretoria da VDQ Holdings S.A., tem a satisfação de submeter à apreciação de V. Sas, as Demonstrações Financeiras, acompanhadas de suas correspondentes Notas Explicativas relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 e 2021. Ficamos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

**Atenção:** As demonstrações contábeis individuais e consolidadas apresentadas a seguir são demonstrações contábeis individuais e consolidadas resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações contábeis individuais e consolidadas completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações contábeis individuais e consolidadas completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: <https://vdqholdings.com.br/>.

Balancos Patrimoniais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Em milhares de Reais)				
Ativo Circulante	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	147.960	63.443	7.219.423	7.365.452
Contas a receber de clientes	-	-	2.487.540	2.598.653
Estoque	-	-	1.658.467	2.115.294
Ativos biológicos	-	-	434.897	467.960
Tributos a recuperar	292	5.477	750.962	801.553
Partes relacionadas	-	-	-	-
Dividendos a receber	6.102	-	-	-
Outros recebíveis	-	-	572.592	467.108
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>154.354</b>	<b>68.920</b>	<b>13.123.881</b>	<b>13.824.930</b>
<b>Não Circulante</b>				
Outros recebíveis	15.000	-	1.036.694	692.974
Investimentos	113.337	146.418	242.104	199.841
Imobilizado	-	-	5.234.666	4.581.352
Intangível	-	-	1.859.994	828.195
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>128.337</b>	<b>146.418</b>	<b>8.372.958</b>	<b>6.302.362</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>282.691</b>	<b>215.338</b>	<b>21.496.839</b>	<b>20.127.292</b>

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 (Em milhares de Reais – R\$ – exceto quando indicado de outra forma)**

**1. Informações Gerais** – A VDQ Holdings S.A. (“Companhia”) é uma Sociedade anônima regida pelo disposto em seu Estatuto Social e pela legislação aplicável em vigor, em especial a Lei no 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), alterada pela Lei no 11.638/07. Tem sede e foro na cidade de Barretos/SP, na Rua 28, no O15, sala 4. A Companhia tem por objeto social a gestão de participações societárias e administração de bens próprios. As operações da Companhia são representadas substancialmente pela sua participação na Minerva S.A., uma companhia de capital aberto listada no nível “Novo Mercado” de governança corporativa e tem suas ações negociadas na BM&FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores de São Paulo, sob o código “Beeff”.

As principais atividades dessa controladora incluem o abate e processamento de carnes, venda e exportação de carnes in natura resfriadas, congeladas, processadas; e exportação de boi vivo. **Controlada Direta:** A Minerva S.A. tem sua sede social localizada na Av. Antônio Mano Bernardes, S/N – Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goiânia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Jaraguá (MG), Pararangá (MT), Mirassol D Oeste (MT) e Polim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Cariacica (ES), São Paulo (SP), Araçuaia (SP), Taboão da Serra (SP), Cubatão (SP), Santos (SP), Belo Horizonte (MG), Maracanã (CE), Uberlândia (MG), Cabo de Santo Agostinho (PE), Itajaí (SC). Em 31 de dezembro de 2022, o parque industrial (consolidado) da Companhia tinha uma capacidade diária de abate de 29.350 cabeças e desossa equivalente à 26.201 cabeças/dia levando em consideração as controladoras da Athena Foods S.A., Minerva Live Catlle Export SPA, Minerva Live Catlle Export S.A., Minerva Middle East, Minerva Middle East USA, Minerva Austrália Holdings PTY LTD, Minerva Europe Ltd, Minerva Foods FZE, Athn Foods Holdings S.A., Fortuna Foods PTE. LTD., Pulsa S.A., Frigorífico Canelones S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigorific S.A., BEEF Paraguay S.A., Indústria Paraguaya Frigorífica S.A., Pul Argentina S.A., Swift Argentina S.A., Red. Cárnicas SAS, As Red. Industrial Colombiana SAS; Minerva Foods Chile SPA, Minerva Ásia Foods PTY LTD., MF 92 Ventures LLC; Minerva Australis PTY Ltd.; Australian Lamb Company Pty Ltd. **Transportes e cargas:** Transmivra Ltda. **Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros:** Minerva Overseas I; Minerva Overseas II; Minerva Luxemburg S.A. **Demas controladas em fase pré-operacional:** Minerva Log S.A. (logística). As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada está sendo detalhada a seguir:

Controladas Indiretas	2022	2021
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	100,00%
Friasa S/A	-	99,99%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transmivra Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S	100,00%	100,00%
Lytmer S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxemburg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Catlle Export Spa	100,00%	100,00%
Minerva Middle East USA	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Minerva Austrália Holdings PTY LTD	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Austrália Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multistratégicas – Investimento no Exterior	100,00%	100,00%
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado Portfólio 18939	100,00%	100,00%
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Catlle Export SPA	100,00%	100,00%
Red Cárnicas S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigorific S.A.	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Ásia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Austrália Holdings PTY Ltd	65,00%	65,00%
Minerva Europe Ltd	100,00%	100,00%

**Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis de cada controlada incluem o abate e processamento de carnes, venda e exportação de carnes in natura resfriadas, congeladas, processadas; e exportação de boi vivo. **Controlada Direta:** A Minerva S.A. tem sua sede social localizada na Av. Antônio Mano Bernardes, S/N – Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goiânia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Jaraguá (MG), Pararangá (MT), Mirassol D Oeste (MT) e Polim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Cariacica (ES), São Paulo (SP), Araçuaia (SP), Taboão da Serra (SP), Cubatão (SP), Santos (SP), Belo Horizonte (MG), Maracanã (CE), Uberlândia (MG), Cabo de Santo Agostinho (PE), Itajaí (SC). Em 31 de dezembro de 2022, o parque industrial (consolidado) da Companhia tinha uma capacidade diária de abate de 29.350 cabeças e desossa equivalente à 26.201 cabeças/dia levando em consideração as controladoras da Athena Foods S.A., Minerva Live Catlle Export SPA, Minerva Live Catlle Export S.A., Minerva Middle East, Minerva Middle East USA, Minerva Austrália Holdings PTY LTD, Minerva Europe Ltd, Minerva Foods FZE, Athn Foods Holdings S.A., Fortuna Foods PTE. LTD., Pulsa S.A., Frigorífico Canelones S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigorific S.A., BEEF Paraguay S.A., Indústria Paraguaya Frigorífica S.A., Pul Argentina S.A., Swift Argentina S.A., Red. Cárnicas SAS, As Red. Industrial Colombiana SAS; Minerva Foods Chile SPA, Minerva Ásia Foods PTY LTD., MF 92 Ventures LLC; Minerva Australis PTY Ltd.; Australian Lamb Company Pty Ltd. **Transportes e cargas:** Transmivra Ltda. **Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros:** Minerva Overseas I; Minerva Overseas II; Minerva Luxemburg S.A. **Demas controladas em fase pré-operacional:** Minerva Log S.A. (logística). As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada está sendo detalhada a seguir:

**Controladas Indiretas**

Minerva Dawn Farms S.A. 100,00% 100,00%

Friasa S/A - 99,99%

Minerva Overseas I 100,00% 100,00%

Minerva Overseas II 100,00% 100,00%

Minerva Middle East 100,00% 100,00%

Transmivra Ltda. 100,00% 100,00%

Minerva Log 100,00% 100,00%

Minerva Colômbia S.A.S 100,00% 100,00%

Lytmer S.A. 100,00% 100,00%

Minerva Luxemburg S.A. 100,00% 100,00%

Minerva Live Catlle Export Spa 100,00% 100,00%

Minerva Middle East USA 100,00% 100,00%

Minerva Middle East 100,00% 100,00%

Minerva Austrália Holdings PTY LTD 100,00% 100,00%

Minerva Europe Ltd 100,00% 100,00%

Minerva Austrália Holdings PTY Ltd 100,00% 100,00%

Minerva Europe Ltd 100,00% 100,00%

Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multistratégicas – Investimento no Exterior 100,00% 100,00%

Minerva Foods FZE 100,00% 100,00%

Athena Foods S.A. 100,00% 100,00%

Athn Foods Holdings S.A. 100,00% 100,00%

Fortuna Foods PTE. LTD. 100,00% 100,00%

Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado Portfólio 18939 100,00% 100,00%

Frigorífico Carrasco S.A. 100,00% 100,00%

Minerva Live Catlle Export SPA 100,00% 100,00%

Red Cárnicas S.A.S 100,00% 100,00%

Red Industrial Colombiana S.A.S 100,00% 100,00%

Pulsa S.A. 100,00% 100,00%

Frigorífico Canelones S.A. 100,00% 100,00%

Frigorific S.A. 100,00% 100,00%

BEEF Paraguay S.A. 99,99% 99,99%

Indústria Paraguaya Frigorífica S.A. 99,99% 99,99%

Pul Argentina S.A. 100,00% 100,00%

Swift Argentina S.A. 99,99% 99,99%

Minerva Ásia Foods PTY Ltd 100,00% 100,00%

MF 92 Ventures LLC 100,00% 100,00%

Minerva Austrália Holdings PTY Ltd 65,00% 65,00%

Minerva Europe Ltd 100,00% 100,00%

**Economia hiperinflacionária – Argentina:** Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária desde 1º de julho de 2018, com o resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em períodos recentes. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, estima-se uma inflação em torno de 100%. De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. Concluímos que os reflexos deste impacto inflacionário, certamente não relevantes, decorrentes de nossas controladas localizadas na Argentina foram considerados e contabilizados de acordo com o IAS 29 (CPC 42) em 31 de dezembro de 2018. 2. **Atividade de participações em empresas (Combinação de negócios) – Australian Lamb Company Pty Ltd:** Em 20 de outubro de 2022, a sua subsidiária indireta Minerva Foods Australia Pty Ltd adquiriu 100% do capital social da Australian Lamb Company Pty Ltd, e após a conclusão da “Due Diligence” em 31 de outubro de 2022 firmou o contrato de “Compra Venda de ações”, passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data. A Companhia detém participação indireta de 65% nesta investida, sendo que os 35% remanescentes pertencem à SALIC. Portanto, a Companhia é responsável por 65% da contraprestação descrita abaixo. A compra foi concretizada pelo valor total AUD\$ 400.000 milhões (equivalente a R\$ 1.344.766 em 31 de outubro de 2022), sendo descontado AUD\$ 5,500 milhões (equivalente a R\$ 16.809 em 31 de outubro de 2022) a título de capital de giro e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamento: **1ª Parcela** – A vista – AUD\$ 283.000 milhões; liquidação no ato de aquisição da empresa, ocorrida no dia 20 de outubro de 2022; **2ª Parcela** – AUD\$ 72.000 milhões a ser pago em fevereiro de 2023; **3ª Parcela** – AUD\$ 40.000 milhões que será retido e liberado em quatro datas conforme demonstradas abaixo: **AUD\$ 10 milhões em 2023**; **AUD\$ 10 milhões em 2024**; **AUD\$ 10 milhões em 2025**; **AUD\$ 10 milhões em 2026**. A “Australia Lamb” possui uma capacidade de abate e desossa diária de 19.216 cabeças. A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Australian Lamb Company Pty Ltd ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de outubro de 2022:

Ativo Circulante	Contábil	AVJ	Valor Justo
Caixa e equivalentes de caixa	27.550	-	27.550
Contas a receber	198.429	-	198.429
Estoque	67.399	-	67.399
Ativos biológicos	6.616	-	6.616
<b>Passivo Circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos CP	(884)	-	(884)
Fornecedores	(79.079)	-	(79.079)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(23.833)	-	(23.833)
Contas a pagar	(33.963)	-	(33.963)
<b>Passivo não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	(709)	-	(709)
Obrigações tributárias parceladas	(4.821)	-	(4.821)
Imposos diferidos	(172.465)	-	(172.465)
Contas a pagar	(817)	-	(817)
<b>Ativos Líquidos</b>	<b>380.900</b>	<b>550.210</b>	<b>931.110</b>

A seguir apresentamos a apuração do goodwill, em 31 de outubro de 2022:

	Valor Justo
Contraprestação – Controlador	863.169
Não controladores – Valor justo	464.783
<b>Contraprestação total</b>	<b>1.327.952</b>
<b>(-) Ativos Líquidos</b>	<b>(931.110)</b>
<b>Goodwill</b>	<b>396.842</b>

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo preparadas por empresa especializada independente contratada para subsidiar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 147.789, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 574.886, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*). A participação de não controladores foi calculada pelo método do valor justo, que foi baseado no preço pago pela aquisição, que corresponde ao valor justo calculado pelo método do fluxo de caixa descontado, na data-base, conforme laudo de *purchase price allocation*. A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de novembro e 31 de dezembro de 2022 inclui o valor de receitas gerada pela Australian Lamb de R\$ 299.863. A ALC também contribuiu com um lucro de R\$ 27.664 no mesmo período. Se a Australian Lamb tivesse sido consolidada a partir de 1º de janeiro de 2022, a demonstração de resultados consolidada apresentaria uma receita de liquida *pro forma* de

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Controladora e Consolidado (Em milhares de Reais)									
Saldos em 1º de janeiro de 2022	Reserva		Prejuízos		Outros Ganho na		Total patrimônio		Participação
	Capital de reavaliação	Prejuízos acumulados	Resultados alienação	Resultados alienação	de ações aos controladores	de ações aos controladores	líquido atribuído de não controladores	líquido	Total do
17.367	5.896	(411.962)	265.302	96.300	-	(27.097)	507.713	480.616	480.616
Lucro líquido do exercício	-	-	184.133	-	-	-	184.133	508.578	692.711
Ajustes acumulados de conversão de moeda estrangeira	-	-	(96.640)	-	-	-	(96.640)	(67.133)	(163.773)
<b>Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>184.133</b>	<b>(96.640)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87.493</b>	<b>441.445</b>	<b>528.938</b>
Realização da reserva de reavaliação	-	(356)	346	10	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>17.367</b>	<b>5.540</b>	<b>(227.483)</b>	<b>168.672</b>	<b>96.300</b>	<b>-</b>	<b>60.396</b>	<b>949.158</b>	<b>1.009.554</b>

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Controladora e Consolidado (Em milhares de Reais)									
Saldos em 1º de janeiro de 2021	Reserva		Prejuízos		Outros Ganho na		Total patrimônio		Participação
	Capital de reavaliação	Prejuízos acumulados	Resultados alienação	Resultados alienação	de ações aos controladores	de ações aos controladores	líquido atribuído de não controladores	líquido	Total do
17.367	8.612	(531.292)	364.737	96.300	-	(62.276)	692.601	630.325	630.325
Lucro líquido do exercício	-	-	118.984	-	-	-	118.984	464.829	583.813
Ajustes acumulados de conversão de moeda estrangeira	-	-	(83.805)	-	-	-	(83.805)	(649.717)	(733.522)
<b>Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118.984</b>	<b>(83.805)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.179</b>	<b>(184.888)</b>	<b>(149.709)</b>
Realização da reserva de reavaliação	-	(346)	346	-	-	-	-	-	-
Variação na participação em controlada	-	(2.370)	-	-	-	-	-	-	-
Participação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>17.367</b>	<b>5.896</b>	<b>(411.962)</b>	<b>265.302</b>	<b>96.300</b>	<b>-</b>	<b>(27.097)</b>	<b>507.713</b>	<b>480.616</b>

Demonstrações de Resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro 2022 e 2021 (Em milhares de Reais)				
Lucro líquido do exercício	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
184.133	118.985	693.277	583.814	

Demonstrações de Resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro 2022 e 2021 (Em milhares de Reais, exceto quando apresentado de outra forma)				
Receita operacional líquida	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
-	-	-	30.977.787	26.965.363
-	-	-	(25.240.352)	(22.326.836)
-	-	-	5.737.417	4.645.024
<b>Receitas (despesas) operacionais:</b>				
Despesas vendas	-	-	(2.333.667)	(1.766.570)
Despesas administrativas e gerais (662)	(1.534)	-	(1.026.790)	(859.115)
Outras receitas operacionais	-	-	45.613	14.545
Resultado de equivalência patrimonial	145.920	134.050	-	-
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas, equivalência patrimonial e impostos</b>	<b>145.258</b>	<b>132.516</b>	<b>2.422.573</b>	<b>2.033.884</b>
Despesas financeiras (32.989)	(25.150)	-	(2.086.439)	(955.591)
Correção Monetária de Balanço	83.136	11.150	254.818	76.921
Variação cambial líquida	381	194	2.471	(109.854)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>50.530</b>	<b>(13.806)</b>	<b>(1.984.596)</b>	<b>(1.463.617)</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>195.788</b>	<b>118.710</b>	<b>437.977</b>	<b>570.267</b>
Imposto de renda e contribuição social – corrente	(11.744)	-	(76.552)	(64.918)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	89	275	331.852	78.465
<b>Lucro do exercício</b>	<b>184.133</b>	<b>118.985</b>	<b>693.277</b>	<b>583.814</b>
<b>Resultados atribuíveis aos:</b>				
Acionistas controladores	184.133	118.985	184.133	118.985
Acionistas não controladores	-	-	509.144	464.829

...continuação

em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos. **f) Benefícios a empregados:** A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis. **u) Reconhecimento da receita de vendas:** As receitas da Companhia e suas controladas derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas quando a obrigação de desempenho é atendida e cujas mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo. As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil. A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando conhecidos. As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia e suas controladas esperam ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia e suas controladas satisfazem sua obrigação de desempenho. A abertura da receita de vendas está demonstrada na Nota Explicativa nº 22. **v) Resultado por ação:** O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuído aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos períodos apresentados. **w) Informações por segmento:** O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis. **x) Novas normas, alterações e interpretações:** Durante o exercício de 2022, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2023 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações contábeis da adoção destas normas. **y) Alteração da norma IAS 1 – Classificação de passivos como Circulante ou Não-circulante:** esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como Passivo Circulante ou Passivo Não-circulante. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **z) Alteração da norma IAS 1 e Divulgação de práticas contábeis de políticas contábeis:** Esclarece aspectos a serem considerados na divulgação de políticas contábeis. Esta alteração

de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **aa) Alteração da norma IAS 8 – Definição de estimativas contábeis:** Esclarece aspectos a serem considerados na definição de estimativas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações contábeis; **ab) Alteração da norma IAS 1 – Passivo Não Circulante com “Covenants”:** Esclarece aspectos de classificações separadas no balanço patrimonial de ativos e passivos circulantes e não circulantes, estabelecendo a apresentação com base na liquidez quando fornece informações confiáveis e mais relevantes. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras. **4. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

	Consolidado 2022	2021
<b>Ativo</b>		
Prejuízos fiscais de IRPJ	715.539	489.747
Base de cálculo negativa CSLL	230.562	157.114
<b>Total</b>	<b>946.101</b>	<b>646.861</b>
<b>Diferenças temporárias ativas</b>		
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12.996	14.627
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.519	7.690
Perdas esperadas em créditos	7.047	8.778
Outros	52.148	60.416
<b>Total de diferenças temporárias ativa</b>	<b>1.025.811</b>	<b>738.372</b>
<b>Passivo</b>		
Diferenças temporárias passivas		
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	(57.493)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	(22.656)
Mais valia em controladas	(460.191)	(261.184)
Outras exclusões temporárias	(68.373)	(64.598)
<b>Total de diferenças temporárias passiva</b>	<b>(613.241)</b>	<b>(439.027)</b>
<b>Total de impostos diferidos</b>	<b>332.860</b>	<b>207.834</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>792.811</b>	<b>418.665</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>(380.241)</b>	<b>(116.320)</b>
	<b>412.570</b>	<b>299.345</b>

**4.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferido:** A seguir, apresentamos a movimentação dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social:

	Consolidado 2022	2021
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>646.861</b>	<b>328.837</b>
Reconhecidos no resultado	328.837	(26.984)
Realização dos tributos diferidos	(26.984)	(2.613)
Ajuste acumulado de conversão	(2.613)	(2.613)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>946.101</b>	<b>946.101</b>

sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, foram devidamente revisados e aprovados em reuniões do Conselho de Administração. Os efeitos da movimentação dos impostos diferidos no resultado dos exercícios são como seguem:

	Controladora 2022	2021	Consolidado 2022	2021
<b>Adições temporárias</b>				
Provisões diversas	-	6.788	155.756	-
Valor justo do ativo biológico	-	1.658.539	1.825.856	-
<b>Exclusões Temporárias</b>				
Provisões diversas	-	(57.676)	(14.677)	-
Depreciação – diferenças de bases	-	(22.287)	(21.510)	-
Valor justo do ativo biológico	-	(1.576.859)	(1.873.622)	-
<b>Base de cálculo tributos diferidos</b>			<b>8.605</b>	<b>71.803</b>
IR/CS diferidos – diferença temporária	-	-	2.926	24.413
Realização do IR/CS diferidos – diferença temporária	-	-	-	-
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	89	275	328.926	54.052
<b>IR/CS diferidos total</b>	<b>89</b>	<b>275</b>	<b>331.852</b>	<b>78.465</b>

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Consolidado 2022	2021
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>646.861</b>	<b>328.837</b>
Constituição de tributos diferidos	328.837	(26.984)
Realização de tributos diferidos	(26.984)	(2.613)
Ajuste acumulado de conversão	(2.613)	(2.613)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>946.101</b>	<b>946.101</b>
<b>Prejuízo fiscal</b>	<b>646.861</b>	<b>328.837</b>
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	14.627	921
Outras adições temporárias	60.416	16.695
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.690	-
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	8.778	528
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(57.493)	-
Combinação de negócios	(33.096)	-
Reserva de reavaliação	(22.656)	-
Mais valia em controladas	(261.184)	(181.905)
Outras exclusões temporárias	(64.598)	(13.200)
<b>Total dos tributos fiscais diferidos</b>	<b>299.345</b>	<b>151.876</b>

**a) Corrente – a pagar:** O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as aliquotas previstas pela legislação tributária vigente. **b) Reconhecimento dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social:** O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora 2022	2021	Consolidado 2022	2021
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>195.788</b>	<b>118.710</b>	<b>437.977</b>	<b>704.317</b>
<b>Adições</b>				
Diferenças permanentes	-	6.788	12.068	-
Diferenças temporárias	5	784.678	1.465.066	-
Realização de diferenças temporárias	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-
Efeitos da adoção inicial de IFRS	-	5.580.704	6.318.246	-
<b>Exclusões</b>				
Diferenças permanentes	-	(13.809)	(14.677)	-
Diferenças permanentes	(146.450)	(134.050)	(1.071.554)	(2.328.983)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	-	(6.366.856)	(7.244.068)	-
<b>Base de cálculo de tributos</b>	<b>49.446</b>	<b>(15.335)</b>	<b>(642.072)</b>	<b>(1.088.031)</b>
Base de cálculos dos prejuízos fiscais	-	-	-	-
Base de cálculos dos tributos	49.446	(15.335)	(642.072)	(1.088.031)
Compensações	(14.834)	-	(14.834)	-
<b>Base de cálculo após prejuízo a compensar</b>	<b>34.612</b>	<b>(15.335)</b>	<b>(510.986)</b>	<b>(1.088.031)</b>
Tributos sobre o lucro	-	-	-	-
Imposto de renda a pagar	(8.629)	(73.333)	(64.870)	-
CSLL a pagar	(3.115)	(3.219)	(48)	-
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	(11.744)	(76.552)	(64.918)	-

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, lida-se Lei no 12.973/2014. Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos. Com base em estudos e projeções efetuados para os exercícios seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez anos. O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros. **5. Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e cíveis – Sumários dos passivos contingentes contabilizados:** A Companhia e suas controladas são partes integrantes em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e melhores estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

	Consolidado 2022	2021
<b>Processos</b>		
Provisões para riscos fiscais	-	1.912
Provisões para reclamações trabalhistas	32.331	37.314
Provisões para riscos cíveis	58.896	43.377
<b>Total</b>	<b>91.227</b>	<b>82.603</b>

	Consolidado 2022	2021
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2021</b>	<b>33.829</b>	<b>4.443.388</b>
Provisões constituídas durante o período	2.565	2.644
Provisões revertidas durante o período	(1.870)	(200)
Ajustes de conversão do período	601	(107)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>37.314</b>	<b>6.063</b>
Provisões constituídas durante o período	1.749	24.746
Provisões revertidas durante o período	(5.900)	(3.929)
Ajustes de conversão do período	(832)	(325)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>32.331</b>	<b>26.555</b>

**Contingências cíveis e fiscais:** Referem-se aos questionamentos sobre a constitucionalidade do uso de aliquotas reduzidas sobre receitas brutas e também à discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2022 não havia montante significativo de perdas registradas na controladora e R\$ 26.555 no consolidado (R\$ 3.386 na controladora e R\$ 6.063 no consolidado, em 31 de dezembro de 2021). **Contingências trabalhistas:** A maior parte dessas reclamações trabalhistas envolve reivindicações de horas extras, horas *in itinere*, adicional de insalubridade e pausa térmica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 23.302 na controladora e R\$ 32.331 no consolidado, (R\$ 24.573 na controladora e R\$ 37.314 no consolidado, em 31 de dezembro de 2021). **Outros processos (expectativa de perda possível):** **Trabalhista e previdenciária:** Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento

	Consolidado 2022	2021
<b>Ativo</b>		
Prejuízos fiscais de IRPJ	715.539	489.747
Base de cálculo negativa CSLL	230.562	157.114
<b>Total</b>	<b>946.101</b>	<b>646.861</b>
<b>Diferenças temporárias ativas</b>		
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12.996	14.627
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.519	7.690
Perdas esperadas em créditos	7.047	8.778
Outros	52.148	60.416
<b>Total de diferenças temporárias ativa</b>	<b>1.025.811</b>	<b>738.372</b>
<b>Passivo</b>		
Diferenças temporárias passivas		
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	(57.493)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	(22.656)
Mais valia em controladas	(460.191)	(261.184)
Outras exclusões temporárias	(68.373)	(64.598)
<b>Total de diferenças temporárias passiva</b>	<b>(613.241)</b>	<b>(439.027)</b>
<b>Total de impostos diferidos</b>	<b>332.860</b>	<b>207.834</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>792.811</b>	<b>418.665</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>(380.241)</b>	<b>(116.320)</b>
	<b>412.570</b>	<b>299.345</b>

Os valores referenciais são aqueles que representam o valor de base, ou seja, o valor de partida, contratação da operação, para cálculo das posições e do valor a mercado. Os valores justos foram calculados da seguinte forma: **• Contratos futuros de venda de DOL:** os contratos futuros de dólar negociados na BM&F possuem valor de US 50.000 (cinquenta mil dólares americanos) por contrato de notional e ajuste diário, o valor justo é calculado através do produto do *“notional”* em dólar pelo dólar de referência para o contrato divulgado pela B3. **• Contratos futuros de venda BGI:** os contratos futuros de Boi Gordo negociados na B3 possuem valor 330 arrobas, o valor justo é calculado através do produto do *“notional”* em reais por arroba pelo valor de referência para o contrato divulgado pela B3. **• Contratos a Termo Posição Venda: NDF (Euro):** os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa de mercado vigente na data, se por carregado até o vencimento será utilizada a PTAX EURO venda divulgada pelo Banco Central. **• Contratos a Termo Posição Venda: NDF (Dólar):** Os contratos são realizados em mercado de “balcão”, por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa de mercado vigente na data, se por carregado até o vencimento será utilizada a PTAX 800, venda divulgada pelo Banco Central. Os valores justos foram estimados na data de fechamento das demonstrações contábeis, baseados em “informações relevantes de mercado”. Mudanças nas premissas e alterações nas operações do mercado financeiro podem afetar significativamente as estimativas apresentadas. A marcação a mercado – das operações em aberto de balcão NDF, swaps e opções na B3 – Bolsa – Brasil – Balcão está contabilizada em contas patrimoniais. Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2021, nas rubricas “NDF a receber/pagar”, “swap” e “Opções a receber” consecutivamente:

	2022	2021
<b>Contratos a termo comprado</b>		
Valor Notional (€)	265.038	304
Preço do Contrato a Futuro (R\$/€)	80.700	2022
<b>Total R\$/1000</b>	<b>21.300</b>	<b>2022</b>
<b>Contratos a termo vendido</b>		
Valor Notional (€)	215.160	300
Preço do Contrato a Futuro (R\$/€)	64.633	2022
<b>Total R\$/1000</b>	<b>14.868</b>	<b>2022</b>

**d. Quadro demonstrativo de sensibilidade de caixa:** Os quadros demonstrativos de análise de sensibilidade têm por finalidade divulgar de forma segregada os instrumentos financeiros derivativos que, na avaliação da Companhia, têm o objetivo de proteção de exposição a riscos. Esses instrumentos financeiros são agrupados conforme o fator de risco que se propõem a proteger (risco de preço, taxa de câmbio, crédito etc.). Os cenários foram calculados com as seguintes premissas: **• Movimento de alta:** caracteriza elevação nos preços ou fatores de risco em 31 de dezembro de 2022; **• Movimento de baixa:** caracteriza queda nos preços ou fatores de risco em 31 de dezembro de 2022; **• Cenário provável:** impacto de 6%; **• Cenário de oscilação de 12%:** e **• Cenário de oscilação de 18%:** A seguir apresentamos os quadros demonstrativos de sensibilidade de caixa, em consideração apenas e tão somente as posições em instrumentos financeiros derivativos e seus impactos no caixa:

	Movimento	Risco	Cenário provável de 6%	Cenário de oscilação de 12%	Cenário de oscilação de 18%
<b>Operação</b>					
<b>Derivativos hedge</b>					
Gado	Alta	Boi	(7.904)	(15.807)	(23.711)
<b>Net</b>			<b>(3.062)</b>	<b>(6.123)</b>	<b>(9.185)</b>
<b>Derivativos hedge</b>					
Invoices + Caixa – em \$US	Alta	Dólar	164.056	328.112	492.168
<b>Net</b>			<b>47.044</b>	<b>94.089</b>	<b>141.133</b>
<b>Derivativos hedge</b>					
Invoices – em \$EUR	Alta	Euro	2.432	4.864	7.295
<b>Net</b>			<b>2.279</b>	<b>4.559</b>	<b>6.838</b>
<b>Derivativos hedge</b>					
Captações em \$US	Alta	Dólar	34.850	69.701	104.551
<b>Net</b>			<b>(52.844)</b>	<b>(105.687)</b>	<b>(158.531)</b>

**• Taxa de câmbio USD 5,2177 – Ptax de venda (Fonte Banco Central);** **• Taxa de câmbio EUR 5,5694 – Ptax de venda (Fonte Banco Central);** **Resultado do quadro de proteção patrimonial:** **• Derivativos Hedge x Gado:** No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 3.062, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 6.123 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 9.185 de perda; **• Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em US\$:** No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 47.044, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 94.089 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 141.133 de ganho; **• Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em EUR:** No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 2.279, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 4.559 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 6.838 de ganho. **• Derivativos Hedge e Captações:** No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 52.844, já no cenário com oscilação de 12% de perda de R\$ 105.687 e na oscilação de 18% de perda de R\$ 158.531. **e. Margem de Garantia:** Nas operações de bolsa, há a incidência de chamada de margem de garantia, sendo que para a cobertura das chamadas de margem a Companhia utiliza títulos de renda fixa públicos e privados, como CDBs, pertencentes à sua carteira, dessa forma mitigando impactos em seu fluxo de caixa. Em 31 de dezembro de 2022, os valores depositados em margem representam R\$ 60.000. **7. Cobertura de seguros** A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que leva em consideração, principalmente, a concentração de riscos, a relevância e o valor de reposição dos ativos. As informações principais sobre a cobertura de seguros vigentes em 31 de dezembro de 2022 podem ser assim demonstradas:

	2022	2021
<b>Edifícios</b>		
Instalações, equipamentos e produtos em estoque	1.468.875	294.678
Veículos e aeronaves	1.468.875	294.678
Transportes internacionais	104.354	104.354
Responsabilidade civil	41.742	41.742
<b>Total</b>	<b>2.821.741</b>	<b>717.446</b>

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura para todos os produtos transportados no País e no exterior. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente, não foram examinadas pelos auditores da Companhia. A Companhia possui seguro patrimonial de edifícios para todas as fábricas e centros de distribuição. **8. Eventos subsequentes – Aquisição da BPU – Breeders and Packers Uruguay:** Em janeiro de 2023 a subsidiária indireta ATHN Foods anunciou a aquisição da Breeders and Packers Uruguay (“BPU Meat”), uma subsidiária da NH Foods Group (“NH Foods”), localizada na cidade de Durazno no Uruguai, um dos mais modernos frigoríficos de carne bovina da América do Sul, com capacidade de abate de 1.200 cabeças/dia e utilizando da mais alta tecnologia no processo industrial, produz e exporta carne bovina do Uruguai com os mais elevados índices de qualidade e segurança sanitária. Para a aquisição da BPU Meat, a Companhia deverá investir US\$ 40 milhões. **Habilitação das Exportações para Indonésia:** Em janeiro de 2023 a Companhia anunciou a habilitação da planta de Janaúba (MG) para exportação de carne bovina ao mercado da Indonésia, desse modo, a Companhia passa a contar com 6 (seis) plantas habilitadas para este mercado: Janaúba (MG), José Bonifácio (SP), Rolim de Moura (RO), Araguaína (TO), Mirassol d’Oeste (