››› Minerva S.A.

Minerva S.A.

A Minerva Foods é a líder em exportação de carne bovina na América do Sul e atua também no segmento de processados, comercializando seus produtos para mais de 100 países. Atualmente, a Companhia está presente no Brasil, no Paraguai, na Argentina, no Uruguai, na Colômbia, na Austrália e no Chile, operando 43 plantas de abate e desossa e 3 plantas de processamento. No ano de 2025, a Companhia apresentou uma receita bruta de vendas de **R$ 58,0 bilhões**, 60% acima da receita bruta de 2024. **Relacionamento com Auditores:** Em conformidade com as Resoluções CVM 80/2022 e Resolução CVM nº 162/22, a Companhia informa que a BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda não prestou outros serviços no exercício do ano de 2023, 2024 e 2025, que não os relacionados com auditoria externa, que possam levar a existência de conflito de interesse, perda de independência ou objetividade dos serviços de auditoria prestados. **Declaração da Diretoria:** Em observância às disposições constantes em instruções da CVM, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2025 e com a conclusão do relatório de revisão dos auditores independentes, autorizando a sua divulgação.

ANEXO 1 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (CONSOLIDADO)

(R$ mil)	4T25	4T24	3T25	2025	2024
Receita operacional líquida	**14.203.765**	**10.714.218**	**15.512.241**	**54.830.072**	**34.068.866**
Custo das mercadorias vendidas	-11.767.842	-8.580.212	-12.955.917	-45.317.262	-27.065.603
Lucro bruto	**2.435.923**	**2.134.006**	**2.556.324**	**9.512.810**	**7.003.263**
Despesas vendas	-891.405	-836.385	-900.833	-3.489.667	-2.781.779
Despesas administrativas e gerais	-633.900	-582.287	-545.372	-2.273.731	-1.855.394
Outras receitas (despesas) operacionais	14.128	26.429	36.353	100.960	95.414
Redução ao valor recuperável de ativo	-2.021	-33.629	0	-2.021	-33.629
Resultado antes das despesas financeiras	**922.725**	**708.134**	**1.146.472**	**3.848.351**	**2.427.875**
Despesas financeiras	-809.536	-816.349	-792.531	-3.188.062	-3.037.244
Receitas financeiras	164.711	188.836	163.028	670.560	968.838
Correção monetária	20.534	-26.047	18.827	71.518	-107.807
Variação cambial	-240.039	-1.796.346	152.047	884.181	-2.982.907
Outras despesas	-89.096	201.787	-631.628	-1.588.287	1.226.274
Resultado financeiro	**-953.426**	**-2.248.119**	**-1.090.257**	**-3.150.090**	**-3.932.846**
Resultado antes dos impostos	**-30.701**	**-1.539.985**	**56.215**	**698.261**	**-1.504.971**
Imposto de renda e contribuição social - corrente	21.890	-58.546	-16.123	-38.118	-112.796
Imposto de renda e contribuição social - diferido	93.794	31.343	79.927	188.117	53.961
Resultado do período antes da participação dos acionistas não controladores	**84.983**	**-1.567.188**	**120.019**	**848.260**	**-1.563.806**
Acionistas controladores	93.265	-1.532.272	118.114	810.488	-1.558.712
Acionistas não controladores	-8.282	-34.916	1.905	37.772	-5.094
Resultado do período	**84.983**	**-1.567.188**	**120.019**	**848.260**	**-1.563.806**

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R$ mil)	4T25	4T24
ATIVO		
Caixa e equivalentes de caixa	15.031.399	14.460.929
Contas a receber de clientes	6.041.711	4.184.159
Estoques	4.438.521	4.111.385
Ativos biológicos	96.996	22.429
Tributos a recuperar	1.509.901	1.087.191
Outros Recebíveis	1.385.930	590.676
Total do ativo circulante	**28.504.458**	**24.456.769**
Tributos a recuperar	124.759	108.443
Ativos fiscais diferidos	974.030	907.529
Outros recebíveis	273.582	318.506
Depósitos judiciais	24.403	12.597
Adiantamento para aquisição de investimento	0	
Investimentos	319.405	256.204
Imobilizado	8.755.220	8.786.530
Intangível	6.900.702	7.295.318
Total do ativo não circulante	**17.372.101**	**17.685.127**
Total do ativo	**45.876.559**	**42.141.896**
PASSIVO		
Empréstimos e financiamentos	5.306.024	5.109.420
Arrendamento Mercantil	12.630	11.814
Fornecedores	9.899.968	6.149.047
Obrigações trabalhistas e tributárias	690.441	708.604
Outras contas a pagar	5.326.333	4.594.330
Total do passivo circulante	**21.235.396**	**16.573.215**
Empréstimos e financiamentos	22.480.845	24.972.689
Arrendamento Mercantil	26.115	24.121
Obrigações trabalhistas e tributárias	27.478	27.408
Provisões para contingências	41.599	34.371
Contas a Pagar	766	39.542
Passivos fiscais diferidos	171.140	383.333
Total do passivo não circulante	**22.747.943**	**25.481.464**
Patrimônio líquido		
Capital social	3.056.499	1.619.074
Reservas de capital	172.055	172.484
Reservas de reavaliação	41.327	42.875
Reservas de lucros	619.158	0
Lucros (prejuízos) acumulados	0	-557.295
Ações em tesouraria	-156.774	-199.636
Outros resultados abrangentes	-2.422.050	-1.536.141
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores	**1.310.215**	**-478.639**
Participação de não controladores	583.005	565.856
Total do patrimônio líquido	**1.893.220**	**87.217**
Total do passivo e patrimônio líquido	**45.876.559**	**42.141.896**

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R$ mil)	4T25	4T24	3T25	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Resultado do período	84.983	-1.567.188	120.019	848.260	-1.563.806
Ajustes para conciliar o lucro líquido pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	246.792	201.963	241.819	974.417	668.681
Perda esperada com crédito da liquidação duvidosa	28.136	21.324	7.213	43.168	27.122
Resultado na venda do imobilizado	608	1.141	346	2.728	5.648
Valor justo de ativos biológicos	2.322	-489	-2.638	-2.925	-12.498
Realização dos tributos diferidos	-93.794	-31.343	-79.927	-188.117	-53.961
Encargos financeiros	806.203	818.833	789.709	3.174.145	1.837.165
Variação cambial/monetária não realizada	409.658	2.335.503	-224.335	-1.097.441	4.537.901
Correção monetária	50.984	26.047	-18.827	0	107.807
Provisão para riscos processuais	6.184	3.020	-2.503	7.228	-1.807
Instrumentos patrimoniais outorgados	9.933	10.395	9.802	46.651	36.572
Redução ao valor Recuperável de ativos	0	33.443	0	0	33.443
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	363.242	-688.906	-50.182	-2.651.050	-1.947.236
Estoques	-223.894	-1.410.223	1.585.759	-327.136	-2.091.867
Ativos biológicos	-57.067	-14.705	-36.028	-71.642	45.279
Tributos a recuperar	-79.274	-191.287	-137.782	-439.026	-509.520
Depósitos judiciais	-11.836	1.697	1.467	-11.806	1.057
Fornecedores	308.468	1.426.536	620.661	3.750.921	2.420.124
Obrigações trabalhistas e tributárias	-121.590	112.001	59.952	-18.093	295.952
Outras contas a pagar	-775.766	1.456.620	495.835	662.471	2.720.405
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	**954.292**	**2.544.382**	**3.380.360**	**4.736.196**	**6.556.461**
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de investimentos e integralização em controladas	-29.403	-5.711.471	-28.141	-63.201	-5.723.152
Aquisição de intangível, líquido	-6.310	-3.659	-5.498	-19.066	-25.704
Aquisição de imobilizado, líquido	-354.958	-216.820	-306.853	-1.120.448	-717.064
Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento	**-390.671**	**-5.931.950**	**-340.492**	**-1.236.158**	**-6.465.920**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos e financiamentos tomados	1.445.806	2.681.146	1.338.201	5.765.980	10.893.121
Empréstimos e financiamentos liquidados	-1.764.816	-2.171.182	-1.976.413	-10.187.924	-10.154.304
Arrendamentos	-3.875	-2.770	-3.543	-17.907	-15.012
Integralização do Capital em dinheiro	1.646	0	30.230	2.031.876	0
(-) Gastos com aumento de capital social	-17.156	0	0	-17.156	0
Distribuição de dividendos intercalares	-162.122	0	0	-162.122	0
(-) Alienação de ações em tesouraria	0	0	-4.218	-4.218	-4.796
Participação de não controladores	20.185	-25.074	-40.595	17.149	80.685
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento	**-480.332**	**482.120**	**-656.338**	**-2.574.322**	**799.694**
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	54.895	548.544	-38.271	-355.246	892.105
Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa	**138.184**	**-2.356.904**	**2.345.259**	**570.470**	**1.782.340**
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período	14.893.215	16.817.833	12.547.956	14.460.929	12.678.589
No fim do período	15.031.399	14.460.929	14.893.215	15.031.399	14.460.929
Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa	**138.184**	**-2.356.904**	**2.345.259**	**570.470**	**1.782.340**

ANEXO 4 – CÂMBIO

(R$ mil)	4T25	3T25	4T24
(USD - Fechamento)			
Brasil (BRL/USD)	5,47	5,32	6,17
Paraguai (PYG/USD)	6.598,70	6.976,30	7.820,20
Uruguai (UYU/USD)	38,95	39,86	43,95
Argentina (ARG/USD)	1.451,62	1.379,69	1.030,99
Colômbia (COP/USD)	3.777,62	3.920,46	4.405,77
Austrália (AUD/USD)	1,50	1,51	1,62
Chile (CLP/USD)	900,58	962,50	994,92

Balanços patrimoniais individuais e consolidados

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora 31/12/25	Controladora 31/12/24	Consolidado 31/12/25	Consolidado 31/12/24
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	11.928.343	12.071.390	15.031.399	14.460.929
Contas a receber de clientes	6	2.381.143	3.016.285	6.041.711	4.184.159
Estoques	7	1.108.072	834.146	4.438.521	4.111.385
Ativos biológicos	8	–	–	96.996	22.429
Tributos a recuperar	9	579.639	466.954	1.509.901	1.087.191
Outros recebíveis	–	844.733	319.691	1.385.930	590.676
Total do ativo circulante		**16.841.930**	**16.708.466**	**28.504.458**	**24.456.769**
Não Circulante					
Outros recebíveis	–	166.457	242.803	273.582	318.506
Partes relacionadas	10	3.977.443	4.356.596	–	–
Tributos a recuperar	9	119.151	101.532	124.759	108.443
Impostos Diferidos	18	916.054	860.090	974.030	907.529
Depósitos judiciais	–	23.107	11.809	24.403	12.597
Investimentos	11	15.391.657	15.289.141	319.405	256.204
Imobilizado	12	3.313.934	2.785.913	8.755.220	8.786.530
Intangível	13	336.496	344.727	6.900.702	7.295.318
Total do ativo não circulante		**24.244.299**	**23.992.611**	**17.372.101**	**17.685.127**
Total do ativo		**41.086.229**	**40.701.077**	**45.876.559**	**42.141.896**

Passivo	Notas	Controladora 31/12/25	Controladora 31/12/24	Consolidado 31/12/25	Consolidado 31/12/24
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	14	4.405.718	4.386.477	5.306.024	5.109.420
Arrendamentos	12.1(b)	10.603	8.763	12.630	11.814
Fornecedores	15	5.218.225	4.446.860	9.899.968	6.149.047
Obrigações trabalhistas e tributárias	16	206.083	196.571	690.441	708.604
Outras contas a pagar	17	4.474.315	4.131.743	5.326.333	4.594.330
Total do passivo circulante		**14.314.944**	**13.170.414**	**21.235.396**	**16.573.215**
Não Circulante					
Empréstimos e financiamentos	14	21.954.859	23.912.625	22.480.845	24.972.689
Arrendamentos	12.1(b)	18.116	13.871	26.115	24.121
Obrigações trabalhistas e tributárias	16	22.481	27.408	27.478	27.408
Provisões fiscais, trabalhistas e cíveis	19	26.584	23.841	41.599	34.371
Provisões para perdas em investimentos	11	2.819.538	3.184.535	–	–
Partes relacionadas	10	619.492	847.022	–	–
Outras contas a pagar	17	–	–	766	39.542
Impostos Diferidos	18	–	–	171.140	383.333
Total do passivo não circulante		**25.461.070**	**28.009.302**	**22.747.943**	**25.481.464**
Patrimônio líquido	20				
Capital social	20.a.	3.056.499	1.619.074	3.056.499	1.619.074
Reservas de capital	20.b.	172.055	172.484	172.055	172.484
Reservas de reavaliação	20.c.	41.327	42.875	41.327	42.875
Reservas de lucros	20.f.	619.158	–	619.158	–
Lucros / Prejuízos acumulados		–	(577.295)	–	(577.295)
Ações em tesouraria		(156.774)	(199.636)	(156.774)	(199.636)
Outros resultados abrangentes		(2.422.050)	(1.536.141)	(2.422.050)	(1.536.141)
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores		**1.310.215**	**(478.639)**	**1.310.215**	**(478.639)**
Participação de não controladores		–	–	**583.005**	**565.856**
Total do patrimônio líquido		**1.310.215**	**(478.639)**	**1.893.220**	**87.217**
Total do passivo e patrimônio líquido		**41.086.229**	**40.701.077**	**45.876.559**	**42.141.896**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado individuais e consolidadas

Para os exercicios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora 31/12/25	Controladora 31/12/24	Consolidado 31/12/25	Consolidado 31/12/24
Receita operacional liquida	22	**24.740.330**	**17.126.118**	**54.830.072**	**34.068.866**
Custo dos produtos vendidos	–	**(18.491.076)**	**(12.695.405)**	**(45.317.262)**	**(27.065.603)**
Lucro bruto		**6.249.254**	**4.430.713**	**9.512.810**	**7.003.263**
Receitas (despesas) operacionais:					
Despesas vendas	23	(1.522.832)	(1.341.313)	(3.489.667)	(2.781.779)
Despesas administrativas e gerais	23	(1.157.323)	(904.031)	(2.273.731)	(1.855.394)
Outras receitas operacionais	23	(295)	16.996	100.960	95.414
Resultado de equivalência patrimonial	10	562.166	(218.118)	(2.021)	–
Provisão p/ Redução ao valor recuperável de ativos		–	–	–	(33.629)
Resultado antes do resultado financeiro líquido e dos impostos		**4.130.970**	**1.984.247**	**3.848.351**	**2.427.875**
Despesas financeiras	24	(5.004.941)	(1.554.738)	(4.776.349)	(1.810.970)
Receitas financeiras	24	554.958	873.046	670.560	968.838
Variação cambial/monetária líquida	24	1.073.537	(2.863.948)	884.181	(2.982.907)
Correção monetária por hiperinflação	24	–	–	71.518	(107.807)
Resultado financeiro líquido	**24**	**(3.376.446)**	**(3.545.640)**	**(3.150.090)**	**(3.932.846)**
Lucro líquido/(prejuízo) antes dos impostos		**754.524**	**(1.561.393)**	**698.261**	**(1.504.971)**
Imposto de renda e contribuição social - corrente	18	–	–	(38.118)	(112.796)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	18	55.964	2.681	188.117	53.961
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício		**810.488**	**(1.558.712)**	**848.260**	**(1.563.806)**
Resultado atribuível aos:					
Acionistas controladores		810.488	(1.558.712)	810.488	(1.558.712)
Acionistas não controladores		–	–	37.772	(5.094)
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		**810.488**	**(1.558.712)**	**848.260**	**(1.563.806)**
Resultado por ação					
Prejuizo (Lucro) básico por ação - R$	25	0,82249	(2,64940)	0,82249	(2,64940)
Prejuizo (Lucro) diluído por ação - R$	25	0,69115	(2,64940)	0,69115	(2,64940)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas - Controladora e consolidado

Para o exercicios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva Capital	Reserva de reavaliação	Reserva de lucros: Reserva legal	Reserva de lucros: Reserva estatutária	Reserva de lucros: Retenção de lucros - Art.196	Dividendo Adicional proposto	Prejuízos/ Lucros acumulados	Ações em tesouraria	Outros Resultados Abrangentes	Total patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2025	**1.619.074**	**172.484**	**42.875**	–	–	–	–	**(577.295)**	**(199.636)**	**(1.536.141)**	**(478.639)**	**565.856**	**87.217**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	810.488	–	–	810.488	37.772	848.260
Ajustes acumulados de conversão	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(885.909)	(885.909)	–	(885.909)
Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos	–	–	–	–	–	–	–	**810.488**	–	**(885.909)**	**(75.421)**	**37.772**	**(37.649)**
Aumento capital social	2.031.876	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2.031.876	–	2.031.876
(-) Gastos com aumento de capital social	(17.156)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(17.156)	–	(17.156)
Absorção dos prejuízos acumulados através do capital social	(577.295)	–	–	–	–	–	–	577.295	–	–	–	–	–
Reserva Legal	–	–	–	40.524	–	–	–	(40.524)	–	–	–	–	–
Reserva Estatutaria	–	–	–	–	578.634	–	–	(578.634)	–	–	–	–	–
Instrumentos patrimoniais outorgados	–	46.651	–	–	–	–	–	–	–	–	46.651	–	46.651
Concessão de outorga de ações em tesouraria	–	(47.080)	–	–	–	–	–	–	42.862	–	(4.218)	–	(4.218)
Realização da reserva de reavaliação	–	–	(1.548)	–	–	–	–	1.548	–	–	–	–	–
Distribuição de dividendos intercalares	–	–	–	–	–	–	–	(162.122)	–	–	(162.122)	–	(162.122)
Dividendo obrigatório	–	–	–	–	–	–	–	(30.756)	–	–	(30.756)	–	(30.756)
Paticipação de não controladores	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(20.623)	(20.623)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**3.056.499**	**172.055**	**41.327**	**40.524**	**578.634**	–	–	–	**(156.774)**	**(2.422.050)**	**1.310.215**	**583.005**	**1.893.220**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas - Controladora e consolidado

Para o exercicios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Reserva Capital	Reserva de reavaliação	Reserva de lucros: Reserva legal	Reserva de lucros: Reserva estatutária	Reserva de lucros: Retenção de lucros - Art.196	Dividendo Adicional proposto	Prejuízos acumulados	Ações em tesouraria	Outros Resultados Abrangentes	Total patrimônio líquido atribuído aos controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2024	**1.619.074**	**156.771**	**44.422**	**118.479**	**742.807**	**118.583**	–	–	**(215.699)**	**(2.410.058)**	**174.379**	**485.171**	**659.550**
Prejuízo do exercício	–	–	–	–	–	–	–	(1.558.712)	–	–	(1.558.712)	(5.094)	(1.563.806)
Ajustes acumulados de conversão	–	–	–	–	–	–	–	–	–	873.917	873.917	–	873.917
Total de resultados abrangentes, líquidos de impostos	–	–	–	–	–	–	–	**(1.558.712)**	–	**873.917**	**(684.795)**	**(5.094)**	**(689.889)**
Absorção dos prejuízos acumulados pela reserva de lucros Art. 189	–	–	–	(118.479)	(742.807)	(118.583)	–	979.869	–	–	–	–	–
Instrumentos patrimoniais outorgados	–	36.572	–	–	–	–	–	–	–	–	36.572	–	36.572
Concessão de outorga de ações em tesouraria	–	(20.859)	–	–	–	–	–	–	16.063	–	(4.796)	–	(4.796)
Realização da reserva de reavaliação	–	–	(1.547)	–	–	–	–	1.548	–	–	1	–	1
Paticipação de não controladores	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	85.779	85.779
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.619.074**	**172.484**	**42.875**	–	–	–	–	**(577.295)**	**(199.636)**	**(1.536.141)**	**(478.639)**	**565.856**	**87.217**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas

Para os exercicios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora 31/12/25	Controladora 31/12/24	Consolidado 31/12/25	Consolidado 31/12/24
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício	**810.488**	**(1.558.712)**	**848.260**	**(1.563.806)**
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em exercícios subsequentes:				
Ajustes acumulados de conversão	(885.909)	873.917	(885.909)	873.917
Resultado abrangente total, líquido de impostos	**(75.421)**	**(684.795)**	**(37.649)**	**(689.889)**
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	(75.421)	(684.795)	(75.421)	(684.795)
Acionistas não controladores			37.772	(5.094)
Resultado abrangente total	**(75.421)**	**(684.795)**	**(37.649)**	**(689.889)**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto

Para o exercicios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Notas	Controaldora 31/12/25	Controaldora 31/12/24	Consolidado 31/12/25	Consolidado 31/12/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro líquido/(prejuízo) do exercício	DRE	**810.488**	**(1.558.712)**	**848.260**	**(1.563.806)**
Ajustes para conciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	11,12 e 13	457.587	297.118	974.417	668.681
Perda esperada com crédito da liquidaçao duvidosa	6	16.784	21.296	43.168	27.122
Resultado na venda do imobilizado		325	4.688	2.728	5.648
Valor justo de ativos biológicos	8	–	–	(2.925)	(12.498)
Realização dos tributos diferidos	18	(55.964)	(2.681)	(188.117)	(53.961)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(562.166)	218.118		–
Encargos financeiros		2.915.876	1.544.871	3.174.145	1.837.165
Variação cambial/monetária não realizada		(1.002.492)	4.336.760	(1.097.441)	4.537.901
Correção monetária	24	–	–		107.807
Provisão para riscos processuais	19	2.743	(629)	7.228	(1.807)
Instrumentos patrimoniais outorgados	DMPL	46.651	36.572	46.651	36.572
Provisão p/ Redução ao valor recuperável de ativos		–	–	–	33.443
Resultado na alienação/baixa de investimentos		–	20.121	–	–
Contas a receber de clientes e outros recebíveis		169.662	(1.689.205)	(2.651.050)	(1.947.236)
Estoques		(273.926)	(155.957)	(327.136)	(2.091.867)
Ativos biológicos		–	–	(71.642)	45.279
Tributos a recuperar		(130.304)	(236.017)	(439.026)	(509.520)
Depósitos judiciais		(11.298)	864	(11.806)	1.057
Fornecedores		771.365	1.705.372	3.750.921	2.420.124
Obrigações trabalhistas e tributárias		4.585	47.508	(18.093)	295.952
Outras contas a pagar		311.816	2.783.764	662.471	2.720.405
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**3.471.732**	**7.373.851**	**4.702.753**	**6.556.461**
Fluxo de caixa decorrente de atividade de investimento					
Aquisição de investimentos	11	(897.308)	(6.742.228)	(63.201)	(5.723.152)
Aquisição de intangível, líquido		(18.853)	(23.694)	(19.066)	(25.704)
Aquisição de imobilizado, líquido	12	(832.113)	(520.838)	(1.120.448)	(717.064)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(1.748.274)**	**(7.286.760)**	**(1.202.715)**	**(6.465.920)**
Fluxo de caixa decorrente de atividade de financiamento					
Empréstimos e financiamentos tomados		5.529.823	10.127.926	5.765.980	10.893.121
Empréstimos e financiamentos liquidados		(9.061.365)	(9.431.852)	(10.187.924)	(10.154.304)
Arrendamentos		(14.599)	(14.667)	(17.907)	(15.012)
Partes relacionadas		151.623	(500.044)		–
Integralização do capital em dinheiro		2.031.876	–	2.031.876	
(-) Gastos com aumento de capital social		(17.156)	–	(17.156)	–
Distribuição de dividendos intercalares		(162.122)	–	(162.122)	
Participação de não controladores		–	–	17.149	80.685
(-) Alienação de ações em tesouraria		(4.218)	(4.796)	(4.218)	(4.796)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		**(1.546.138)**	**176.567**	**(2.574.322)**	**799.694**
Variaçao cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		(320.367)	761.208	(355.246)	892.105
(Diminuição) Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa		**(143.047)**	**1.024.866**	**570.470**	**1.782.340**
Caixa e equivalentes de caixa:					
No início do exercício	5	12.071.390	11.046.524	14.460.929	12.678.589
No final do exercício	5	11.928.343	12.071.390	15.031.399	14.460.929
(Diminuição) Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa		**(143.047)**	**1.024.866**	**570.470**	**1.782.340**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas

Para os exercicios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora 31/12/25	Controladora 31/12/24	Consolidado 31/12/25	Consolidado 31/12/24
Receitas	**26.038.252**	**18.321.746**	**56.787.503**	**35.514.565**
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	25.994.165	18.240.419	56.623.297	35.323.536
Outras receitas	44.087	81.327	164.206	191.029
Insumos adquiridos de terceiros (Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS)	**(21.520.895)**	**(15.310.130)**	**(50.076.806)**	**(30.510.248)**
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(19.817.117)	(13.738.414)	(45.566.553)	(26.459.679)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.703.778)	(1.571.716)	(4.510.253)	(4.016.940)
Provisão p/ Redução ao valor recuperável de ativos	–	–	–	(33.629)
Valor adicionado bruto	**4.517.357**	**3.011.616**	**6.710.697**	**5.004.317**
Depreciação, amortização e exaustão	**(457.587)**	**(297.118)**	**(974.417)**	**(668.681)**
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	**4.059.770**	**2.714.498**	**5.736.280**	**4.335.636**
Valor adicionado recebido em transferência	**1.117.124**	**654.928**	**668.539**	**968.838**
Resultado de equivalência patrimonial	562.166	(218.118)	(2.021)	–
Receitas financeiras	554.958	873.046	670.560	968.838
Valor adicionado total a distribuir	**5.176.894**	**3.369.426**	**6.404.819**	**5.304.474**
Distribuição do valor adicionado	**5.176.894**	**3.369.426**	**6.404.819**	**5.304.474**
Pessoal	**592.701**	**476.447**	**1.879.397**	**1.681.882**
Impostos, taxas e contribuições	**(197.513)**	**11.539**	**(244.145)**	**298.146**
Remuneração de capital de terceiros	**3.971.218**	**4.440.152**	**3.921.307**	**4.888.252**
Juros	3.931.404	4.418.687	3.822.980	4.846.601
Aluguéis	39.814	21.465	98.327	41.651
Remuneração de capital próprio	**810.488**	**(1.558.712)**	**848.260**	**(1.563.806)**
Dividendos Intercalares distribuidos e obrigatórios	192.878	–	192.878	–
Lucro líquido/(Prejuízo) do exercício	617.610	(1.558.712)	617.610	(1.558.712)
Lucro líquido (prejuízo) atribuídos aos acionistas não controladores	–	–	37.772	(5.094)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Minerva S.A. ("Companhia") é uma Companhia de capital aberto listada no "Novo Mercado" de governança corporativa e tem suas ações negociadas na "B3" - Bolsa, Brasil, Balcão. As principais atividades da Companhia e de suas controladas incluem o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas, e exportação de gado vivo. A Companhia tem suas ações negociadas na "B3" - Bolsa, Brasil, Balcão sob o código "BEEF3" e seus American Depositary Receipts (ADRs) nível 1 são negociados no mercado de balcão OTCQX International Premier, segmento da plataforma eletrônica operada pelo OTC Markets Group Inc., nos Estados Unidos. **Controladora:** A Companhia tem sua sede social localizada na Av. Antônio Manso Bernardes, S/N - Chácara Minerva, Barretos - SP, com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio - SP, Palmeiras de Goiás - GO, Araguaína - TO, Goianésia - GO, Barretos - SP, Campina Verde - MG, Janaúba - MG, Paranatinga - MT, Mirassol D`Oeste - MT e Rolim de Moura - RO. Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia - GO, Brasília - DF, Cariacica - ES, São Paulo - SP, Santos - SP, Itajaí - SC, Araraquara - SP, Contagem - MG, Maracanaú - CE, Uberlândia - MG, Paranaguá - PR e Belford Roxo - RJ. Em 31 de dezembro de 2025, o parque industrial (consolidado) de bovinos da Companhia e de suas controladas tinham uma capacidade diária de abate e desossa de 43.540 cabeças/dia levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior - sendo no Uruguai (Pulsa S.A e Frigorífico Carrasco S.A), na Colômbia (Red. Cárnica S.A.), no Paraguai (Frigomerc S.A) e na Argentina (Pul Argentina S.A. controladora da Swift Argentina S.A.) e da controlada da Athn Foods. Holding S.A (Espanha) também no exterior - no Uruguai (Breeders and Packers Uruguay S.A. -BPU), bem como da Fortunceres S.A no Brasil plantas industriais em: Tangará da Serra - MT, Alegrete - RS, São Gabriel - RS, Bagé - RS, Porto Murtinho - MS, Pontes Lacerda - MT, Pirenópolis, - GO, Mineiros - GO, Chupinguaia - RO, Bataguassu - MS e Tucumã - PA, e tendo como controlada no exterior a planta da Mercobeef S.A situada em Vila Mercedes na Argentina. Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 5 continentes. A unidade fabril de Barretos - SP conta com uma linha de industrialização de carnes (*"cubedbeef" e "roastbeef"*), principalmente para exportação. A Companhia conta também com parque industrial de abate e desossa de cordeiro na Austrália, por meio de sua subsidiaria Minerva Australia PTY Ltd., nas cidades de Tammin, Esperance, Colac e Sunshine e, também outra planta no Chile, por meio da subsidiária Frigorifico Patagonia S.A., cuja capacidade de abate e desossa diária consolidada é de 25.716 cabeças/dia. **Empresas controladas diretas e indiretas:** Controladas diretas localizadas no Brasil: • **Minerva Dawn Farms Indústria e Comércio de Proteínas S.A. (Minerva Fine Foods):** iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos, tendo como foco atender as demandas do mercado interno e externo; • **Minerva Comercializadora de Energia Ltda.:** iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo - SP, tem como sua principal atividade comercialização de energia elétrica; • **Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, possui como controlada direta a MF 92 Ventures LLC; • **MYCarbon3 Ltda.:** Criada em 2021, é uma subsidiária que tem como objetivo apoiar as empresas no cumprimento de suas metas de neutralização das emissões de gases de efeito estufa por meio da compensação de carbono, de forma transparente, confiável e sustentável. A Empresa desenvolve projetos, origina e comercializa créditos de carbono, em linha com os padrões internacionais, criando oportunidades financeiras para a preservação da natureza, acelerando a ação de combate as mudanças do clima e promovendo um futuro de baixa emissão de carbono. • **Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimentos Multimercado Portifólio 1839:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, possuindo como controlada indireta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior; • **Fortunceres S.A.:** Adquirida em outubro de 2024, a subsidiária tem como principais atividades, o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes *in natura* resfriadas, congeladas e processadas. Possuí filiais no Brasil, localizadas em Tangará da Serra (MT), Alegrete (RS), São Gabriel (RS), Bagé (RS), Porto Murtinho (MS), Pontes Lacerda (MT), Pirenópolis (GO), Mineiros (GO), Chupinguaia (RO), Bataguassu (MS), Tucumã (PA), possuindo ainda centro de distribuição em Nova Santa Rita (RS). A Empresa é controladora da subsidiária no exterior, localizada em Villa Mercedes, San Luis, na Argentina sendo a planta da Companhia Mercobeef S.A. Controladas diretas localizadas no exterior: • **Athena Foods S.A.:** sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tendo como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, possui como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigomerc S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnica S.A.S (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL); • **Minerva Middle East**: escritório localizado no Líbano para fins de comercialização e venda de produtos da Companhia; • **Minerva Colômbia SAS:** sediada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia, tem como atividade principal a venda e processamento de couros a partir da aquisição de ativos do curtume Interpelli S.A.S; • **Patagonia Trading SpA.:** sediada em Santiago, Chile, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading" para o mercado interno e externo; • **Minerva Meats USA Inc.:** iniciou suas atividades em 2015, estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"*; • **Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.:** iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tem como controladas diretas as empresas Minerva Ásia Foods PTY Ltd e Minerva Australia PTY Ltd; • **Minerva Europe Ltd.:** iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"*; • **Minerva Foods FZE:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"* tendo também como controlada direta a empresa Minerva Foods DMCC também do ramo de prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"*; • **Athn Foods Holdings S.A.:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios tendo como controlada direta Breeders and Packers Uruguay S.A. (BPU), frigorífico adquirido em janeiro de 2023 e cuja aprovação pelos órgãos reguladores deu-se no dia 16 de agosto de 2023, localizado em Durazno. Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; e • **Fortuna Foods PTE. LTD.:** iniciou suas atividades em 2021, estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios tendo como controlada direta Fortuna (Shanghai) International Trading Co Ltd Localizada em Shanghai, na China, esta subsidiária tem como atividade principal a importação e exportação de produtos agrícolas e derivados; e • **Frigorífico Patagonia S.A.:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em outubro de 2024, localizado na Patagonia (Chile), opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo; Controladas indiretas localizadas no exterior: • **Pulsa S.A.:** frigorífico adquirido em janeiro de 2011, encontra-se localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa; • **Frigorífico Canelones S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta, Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguay (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigeradas e congeladas para exportação; • **Frigorífico Carrasco S.A.:** frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevidéu no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina; • **Frigomerc S.A.:** frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; • **BEEF Paraguay S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes; • **Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes; • **Pul Argentina S.A.:** iniciou suas atividades em 2016, estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.; • **Swift Argentina S.A.:** frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A. com sua sede localizada em Buenos Aires (AR), dedicada às atividades de processamento e industrialização de carne bovina, comercializando marcas próprias e de terceiros, com destaque para os produtos Swift; • **Red. Cárnica SAS:** frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), a qual também adquiriu em 5 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorifico Vijagual localizado em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; • **Red. Industrial Colombiana SAS:** planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carne/osso, sangue e sebo; • **Minerva Foods Chile SPA:** sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e venda de produtos da Companhia; • **Minerva Ásia Foods PTY Ltd:** tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"*; • **MF 92 Ventures LLC:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding de investimentos, tendo como investimentos: Clara Foods Co., Shopper Holdings LLC, Traive INC, Liv Up Limited, Bluebell Index, Upload Ventures LLC, Agventures III Climate Investment Fund LP e Caranary IV L. P.; • **Minerva Australia PTY Ltd:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em 2021, localizado em Esperance e Tammin na Australia. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo; • **Australian Lamb Company Pty Ltd:** frigorífico de abate de cordeiros adquirido em outubro de 2022, localizado em Sunshine e Colac na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo; • **Breeders and Packers Uruguay S.A. (BPU):** frigorífico adquirido em janeiro de 2023 e cuja aprovação pelos órgãos reguladores deu-se no dia 16 de agosto de 2023, localizado em Durazno. Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo; • **Minerva Foods DMCC:** iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"* sendo controlada pela empresa Minerva Foods FZE; • **Fortuna (Shanghai) International Trading Co Ltd:** Localizada em Shanghai, na China, esta subsidiária tem como atividade principal a importação e exportação de produtos agrícolas e derivados sendo controlada da empresa **Fortuna Foods PTE. LTD.** • **Mercobeef S.A.:** localizada em Villa Mercedes, San Luis, na Argentina a subsidiária foi adquirida em outubro de 2024, tendo como principais atividades o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas sendo a mesma controlada pela Fortunceres S.A. Transportes de cargas: • **Transminerva Ltda.:** localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo exclusivamente à Companhia, visando otimização dos seus gastos com fretes no Brasil. Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros: • **Minerva Overseas I:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2006 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007; • **Minerva Overseas II:** localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US$ 250 milhões ocorrido naquela data; • **Minerva Luxembourg S.A.:** localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de *"Bonds"* e recepção dos recursos financeiros. Investimentos alienados/baixados: • **Minerva Log S.A. (Logística):** investimento baixado por inatividade durante o primeiro trimestre de 2024; e • **Lytmer S.A.:** sediada em Montevidéu no Uruguai (UY), tinha como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios *"trading"*. O referido investimento foi baixado na sua totalidade em 16 de abril de 2024. **Investimento em Coligada:** • **Irapuru II Energia S.A.:** Adquirida 98% das ações ordinárias em julho de 2025 da Elera Energia S.A A participação adquirida representa 21,46% da capacidade total do projeto. A subsidiária tem como atividade principal a implementação de projeto de autoprodução de energia por fonte fotovoltaica, de capacidade instalada agregada de 48,118MWac, a ser implantada na cidade de Janaúba, estado de Minas Gerais. As controladas diretas e indiretas bem como o investimento em coligada, acima citadas, compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada direta e indiretamente, estãosendo apresentadas na tabela a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Controladas diretas		
Minerva Dawn Farms Indústria e Comércio de Proteínas S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transminerva Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Patagonia Trading SpA.	100,00%	100,00%
Minerva Meats USA Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Australia Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd.	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégias - Investimento no Exterior	100,00%	100,00%
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado Portifólio 18939	100,00%	100,00%
My Carbom3 Ltda	100,00%	100,00%
Fortunceres S.A.	100,00%	100,00%
Frigorifico Patagonia S.A.	100,00%	100,00%
Controladas indiretas		
Frigorifico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnica S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S.	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigomerc S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Industria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Ásia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Foods DMCC	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Australia PTY Ltd	65,00%	65,00%
Australian Lamb Company Pty Ltd	65,00%	65,00%
Breeders and Packers Uruguay S.A.	100,00%	100,00%
Mercobeef S.A.	100,00%	100,00%

O investimento em coligada, está sendo apresentada na tabela a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Investimento em Coligadas		
Irapuru II Energia S.A.	21,46%	–

Economia hiperinflacionária - Argentina: Desde 1º julho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária, como resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observados àquelas datas, as quais representavam uma inflação acumulada acima de 100% nos três anos precedentes. De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. Os reflexos deste impacto inflacionário decorrem de nossas controladas localizadas na Argentina e têm sido apurados de forma consistente em nossas demonstrações contábeis individuais e consolidadas desde o exercício findo em 31 de dezembro de 2018, em consonância com os requerimentos da Norma Contábeis NBC TG 42 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária e ICPC 23 - Aplicação da Abordagem de Atualização Monetária Prevista no CPC 42 (NBC TG 42). **ESG:** A Administração da Companhia mantém seu planejamento voltado à perenidade dos negócios, assegurando os recursos necessários para a continuidade das operações e avaliando impactos socioambientais por meio de ações estruturais e não estruturais. Durante exercício de 2025, a Companhia e suas controladas avançaram fortemente na agenda ESG, composta pelos pilares estratégicos 'Dedicação ao Planeta', 'Prosperidade da Nossa Gente' e 'Qualidade do Produto e Bem-estar Animal'. Dentro do primeiro pilar, ações foram desenvolvidas alinhadas ao Compromisso com a Sustentabilidade anunciado em 2021, com foco na ecoeficiência em suas operações, no monitoramento do desmatamento ilegal na cadeia de valor e no desenvolvimento do programa Renove. Ao final de 2025, a Companhia consolidou avanços em sua estratégia de sustentabilidade e rastreabilidade da cadeia de fornecimento. O Programa Reconecta apresentou desempenho consistente ao longo do exercício, respondendo por 15% do volume total de abate. As mais de 1.000 propriedades reinseridas por meio da iniciativa contribuíram para ampliar a estabilidade no fornecimento, fortalecer o relacionamento direto com produtores rurais e aumentar a previsibilidade e a segurança no processo de originação. No campo regulatório, a Companhia e suas controladas encerraram 2025 com 100% de suas operações no Brasil, Argentina, Paraguai e Uruguai preparadas para atender aos requisitos da "European Union Deforestation Regulation (EUDR)", consolidando sua capacidade de conformidade com exigências socioambientais de mercados internacionais de alta complexidade regulatória. Adicionalmente, a Companhia consolidou o abate sob os três protocolos vigentes de rastreabilidade de fornecedores indiretos, com ênfase no protocolo de Rastreabilidade Individual, desde o nascimento, e no protocolo Tier 1. Em comparação com 2024, o volume de animais abatidos sob protocolos de rastreabilidade de indiretos triplicou, evidenciando o fortalecimento contínuo dos mecanismos de monitoramento, controle e transparência na cadeia de fornecimento. O Programa Renove concluiu um ciclo estratégico com a finalização da certificação das fazendas participantes dos protocolos Baixo Carbono e Carbono Neutro no Brasil, Paraguai e Uruguai. A certificação foi realizada com base em indicadores de produtividade pecuária e uso de terra coletados por meio de dados primários, que permitiram calcular com precisão o balanço de carbono das fazendas. As ferramentas de cálculo e as evidências reunidas foram submetidas à auditoria de terceira parte, conduzida pela FoodChain ID. Após a primeira etapa realizada na região Sul do Brasil, as auditorias em Goiás, Paraguai e Uruguai foram concluídas ao longo de outubro e novembro de 2025, atestando a conformidade das propriedades com os critérios estabelecidos pelos protocolos. Como resultado, o último trimestre de 2025 marcou a efetiva certificação das fazendas avaliadas, consolidando a robustez metodológica do programa e fortalecendo a rastreabilidade e a credibilidade das práticas de produção de baixa emissão. A equipe de originação agropecuária da controlada MyCarbon, especializada na geração e comercialização de créditos de carbono, avançou de forma consistente durante o exercício de 2025, consolidando marcos estratégicos relacionados à validação de projetos, expansão territorial e fortalecimento de parcerias técnicas. O projeto BRA-3C (Brazilian Regenerative Agriculture for Cerrado's Carbon Credit), estruturado com base na metodologia internacional VM0042 da Verra, passou pela auditoria técnica de validação. Esse processo, comandado pelo corpo de Validação e Verificação, consistiu na apuração dos pilares de Salvaguardas, Monitoramento e Base de Cálculo. A equipe da controlada MyCarbon foi responsável por esclarecer as dúvidas do projeto em um processo popularmente conhecido como rodada de "findings". Este processo compila todas as exigências de correção e esclarecimento no descritivo do projeto ("PDD") e nos arquivos evidências ("documentos suporte"). Todos os arquivos essenciais para garantir a integridade técnica do projeto foram construídos e enviados até a última semana do ano de 2025. O projeto RLB (Regenerative Livestock Brazil), também estruturado com base na metodologia internacional VM0042 e na VM0041, ambas da Verra, já passou por uma validação técnica e aguarda o Relatório de Validação, documento necessário para mudança de status de *"under validation"* para *"registered"* na certificadora. O experimento da parceria entre as empresas MyCarbon, Vetos Europe e FinPec para implementação do aditivo Anavrin® foi efetivamente iniciado no dia 2 de dezembro de 2025 no município de Joviânia-GO com, aproximadamente, 800 animais. Desde esta data do início do experimento, foram iniciadas as avaliações que tem como objetivo o aumento de ganho de peso dos animais e coleta das evidências para a comprovação da redução das emissões de GEE e geração de créditos de carbono na cadeia da pecuária. Em campo, foram percorridos 106,7 mil hectares, onde foram realizados diagnósticos detalhados de práticas agropecuárias, avaliação de adicionalidades e o potencial de inserção das propriedades rurais em projetos de carbono. Houve novas coletas de solo do protocolo de carbono dos projetos BRA-3C e RLB em fazendas nos estados de Minas Gerais, Mato Grosso e Rondônia e da parceria com CESB/Brandt em fazendas nos estados de Goiás, Bahia e Tocantins. A subsidiária deu continuidade ao treinamento de produtores rurais na plataforma digital de MRV (Monitoring, Reporting and Verification), denominada MyEasyCarbon, desenvolvida pela startup francesa MyEasyFarm. A ferramenta automatiza os cálculos de emissões e remoções de GEE, promovendo maior precisão, consistência metodológica e transparência no monitoramento de práticas regenerativas. Durante os treinamentos, foram apresentados relatórios mensais de remoção de carbono atmosférico gerados a partir do modelo RothC, contratado para estimar o acúmulo de carbono no solo nos sistemas agropecuários dos projetos. O modelo foi previamente validado no âmbito da metodologia VMD0053 da Verra pelo pesquisador Júnior Melo Damian, com o objetivo de conferir robustez técnica e escalabilidade às estimativas de geração de créditos de carbono. O exercício de 2025 consolidou a trajetória de crescimento da MyCarbon, alcançando uma marca histórica de 385 mil hectares prospectado. Deste total, mais de 24 mil hectares já estão formalmente contratados sob os projetos BRA-3C e RLB. Estas iniciativas representam ativos estratégicos que, no médio prazo, resultarão na emissão de VCU's (Verified Carbon Units), gerando valor compartilhado tanto para os produtores rurais parceiros quanto para a MyCarbon. Como destaque no pilar 'Prosperidade da Nossa Gente', na 3ª edição do Programa Minerva Solidário, a Companhia ampliou o alcance de sua estratégia de investimento social privado, reforçando sua atuação na promoção do desenvolvimento socioeconômico das comunidades onde mantém operações. Nesta edição, o programa contemplará projetos de alto impacto social em 16 municípios brasileiros com presença industrial da Minerva S.A.. A partir de janeiro de 2026, os projetos iniciarão sua execução com o repasse dos patrocínios, contando não apenas com aporte financeiro, mas também com uma agenda estruturada de capacitação e acompanhamento técnico, incluindo módulos de captação de recursos, gestão de projetos sociais e monitoramento de impacto. A iniciativa fortalece organizações locais, qualifica sua capacidade de gestão e amplia o potencial de geração de resultados sustentáveis no médio e longo prazo, consolidando o programa como instrumento estruturante de desenvolvimento territorial. Adicionalmente, a unidade industrial de José Bonifácio, no Brasil, tornou-se o primeiro frigorífico de bovinos a conquistar a certificação ISO 45001, marco que evidencia a consolidação de um sistema estruturado de gestão de Segurança e Saúde Ocupacional (SSO). A conclusão bem-sucedida da auditoria final confirma a aderência da planta às diretrizes internacionais de identificação, avaliação e mitigação de riscos, bem como à promoção da melhoria contínua dos ambientes de trabalho, reforçando a maturidade dos controles preventivos, a disciplina operacional e a proteção da integridade dos colaboradores. Como ação inserida no pilar 'Qualidade do Produto e Bem-estar Animal', a Companhia participou da submissão do artigo científico *"The Welfare Impact of Heat Stress in South American Beef Cattle and the Cost-Effectiveness of Shade Provision"* e respectivo resumo para revistas de impacto, além do desenvolvimento de material estratégico, como a Cartilha de Boas Práticas em Pescados. Por fim, a Companhia foi reconhecida pelo CDP (Carbon Disclosure Project),

›››

https://assinador.vendseg.com.br/app/Documento/Protocolo/5A1C-A317-0900 25/03/2026 07:28 (BRT/UTC-3) 5A1C-A317-0900 JORNAL O DIARIO DE BARRETOS LTDA - CNPJ: 00.186.382/0001-90 JORNAL O DIARIO DE BARRETOS LTDA